

**COMUNE DI BARCELLONA POZZO DI GOTTO**

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

*(Anni di mandato 2015 – 2020)*

*(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)*

## Premessa

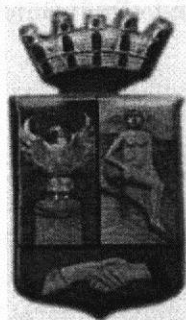
La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni,
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.



**COMUNE DI BARCELLONA POZZO DI GOTTO  
AREA METROPOLITANA DI MESSINA**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2015 - 2020**

*(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149)*

## PARTE I - DATI GENERALI

**1.1 Popolazione residente al 31-12-2019 : 41.049**

### **1.2 Organi politici**

#### GIUNTA:

Sindaco : ROBERTO CARMELO MATERIA

Assessori : SOTTILE FILIPPO EZIO - PINO ANGELITA - PINO ANGELO PARIDE - PINO TOMMASO - MUNAFO' NINO - RAIMONDO ANTONINO

#### CONSIGLIO COMUNALE:

Presidente : ABBATE GIUSEPPE

Consiglieri : ALOSI ARMANDO - AMOROSO ANTONIETTA - BONGIOVANNI DAVID - BUCOLO EMANUELE - CAMPO RAFFAELLA - GITTO GIOSUE' - GIUNTA CARMELO - GRASSO CATERINA - ILACQUA DANIELA - IMBESI GIUSEPPE - IMBESI SALVATORE - LA ROSA GIAMPIERO - MAIO PIETRO - MAMI' ANTONIO DARIO - MARZULLO NICOLA - MIANO SEBASTIANO - MIRABILE VENERITA - MOLINO CESARE - NANIA ALESSANDRO - NOVELLI ANTONINO - PERDICHIZZI FRANCESCO - PINO ANGELITA - PINO GAETANO - PINO PAOLO - PIRRI LIDIA - PULIAFITO LUCIA TINDARA - SAIYA GIUSEPPE - SCILIPOTI CARMELO - SCOLARO MELANGELA.

### **1.3 Struttura organizzativa**

#### **Organigramma:**

Con deliberazione della G.M. n° 230 del 22/08/2019 è stato approvato il nuovo organigramma dell'Ente che prevede l'articolazione in n° 6 settori all'interno dei quali esistono n° 2 servizi

Segretario: GIUSEPPE TORRE

Numero dirigenti: N° 4

Numero posizioni organizzative: 5

Numero totale personale dipendente : 320

### **1.4 Condizione giuridica dell'ente:**

ENTE NON COMMISSARIATO.

### **1.5 Condizione finanziaria dell'ente:**

ENTE IN PIANO DI RIEQUILIBRIO PLURIENNALE ai sensi dell'art. 243-bis con ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUEL.

### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno:**

Le principali criticità riscontrate in corso di mandato afferiscono essenzialmente ad una situazione economico-finanziaria che, seppur tale da non far emergere profili di formale deficitarietà strutturale, presenta carenze di significativa gravità.

Altrettanto gravi risultano le carenze quali-quantitative in tema di dotazione di personale, susseguenti ad un'età media del personale piuttosto elevata e alla contestuale grave carenza di specifici profili e categorie professionali che, invece, sarebbero necessari per assicurare l'efficiente conduzione dell'azione amministrativa. A ciò si aggiunge la contestuale presenza di un ampio bacino di personale a tempo determinato e parziale, nonché utilizzato in attività socialmente utili in regime indennitario.

Ulteriore profilo di criticità idoneo a riverberarsi in termini generali sul complesso della struttura organizzativa riguarda la dotazione tecnologica e l'attitudine del personale ad operare con strumenti e con procedure dell'ICT.

Per quanto concerne il contesto esterno, non pare dubbio che per forza di cose si debba fare riferimento ad uno scenario, quello del meridione d'Italia, che nella sua generalità presenta gravi deficienze infrastrutturali e un gap culturale rispetto alle aree più evolute e ricche della Nazione ancor oggi non totalmente colmate, che quali ne comprimono notevolmente la capacità di intercettare e di sviluppare le grandi opportunità offerte dal patrimonio paesaggistico, storico e culturale, e dunque, le prospettive di crescita economico-sociale.

I tre profili testè riferiti con sintesi estrema, frutto di una stratificazione maturata nel corso degli anni passati e derivanti sia da cause endogene al contesto locale e/o all'ente medesimo sia da fattori più propriamente esogeni (es., dinamiche normative e della finanza pubblica), concorrono unitariamente a vulnerare i livelli di funzionalità e di efficienza dell'Ente, rispetto a cui indubitalmente non giova la considerazione circa il fatto che si tratta di aspetti che abbracciano ampia quota degli enti locali, come sovente si trova a mettere in evidenza la stessa ANCI.

Questa criticità, comunque, singolarmente e congiuntamente impattano in termini negativi su tutte le strutture di cui si dirà appresso.

Prima di procedere innanzi è d'obbligo rimarcare che lo strumento in ultimo adottato quale rimedio generale all'incaglio finanziario in cui versa l'Ente s'individua nel Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis TUEL proposto dalla Giunta Municipale e approvato dal Consiglio Comunale nel corso dell'esercizio 2019.

1° settore ( Affari istituzionali, servizi Demografici, Pubblica istruzione)

Criticità peculiare di questo settore è certamente riferibile alla gran mole di debiti fuori bilancio che nel periodo del mandato sono viepiù emersi. Si tratta per lo più di debiti derivanti da sentenze esecutive - per procedure espropriative - il cui importo complessivo ammonta a diversi milioni di euro a cui si aggiungono importi significativi per parcelle dovute a legali di difesa dell'Ente per incarichi conferiti oltre un decennio addietro.

Le misure correttive adottate per ricondurre tali situazioni nell'alveo dell'ordinaria gestione finanziaria sono state la procedura di riconoscimento ex art. 194 TUEL e il richiamato Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis TUEL .

2° settore ( Servizi sociali, Politiche culturali e giovanili, Beni culturali, Turismo e spettacoli)

Non si rinvengono in questo settore d'intervento particolari criticità, per cui può farsi rinvio alle considerazioni espresse prima in termini generali, certamente riferibili, per gli aspetti propri, anche a quest'area. Funzione di supplenza delle carenze finanziarie complessive - che, in tema di servizi sociali, precluderebbero apprezzabili azioni di sostegno al reddito e alle famiglie - hanno svolto le risorse di fonte UE, ovvero statali e/o regionali, captate a mezzo dell'azione di progettazione condotta dagli uffici.

Permane una significativa carenza di personale specializzato di ruolo.

Considerazioni analoghe, per quel che concerne gli aspetti finanziari, si possono fare anche per le politiche culturali e giovanili e per quelle relative alla promozione turistica e allo spettacolo, tutte condizionate dalla carenza di risorse, affrontata - e per quanto possibile superata - attingendo a finanziamenti esterni.

Nel quadro delle politiche culturali - sebbene organicamente iscritto alle attribuzioni d'istituto di diversa area organizzativa - si segnala l'avvio della gestione diretta del Teatro comunale "Placido Mandanici" prima affidata a soggetto esterno, che ha condotto a significativi risultati in termini di vitalità socio-culturale della città.

3° settore ( Servizi finanziari, Tributi e tasse, Risorse umane, Gestione sistema informatico)

Per quanto riferito in sede di disamina di contesto e di considerazioni generali, indubbiamente è questa l'area organizzativa che ha assorbito il maggiore di programmazione e gestione.

Si è detto infatti delle forti limitazioni derivanti da una situazione finanziaria riscontrata al limite dell'incaglio già all'inizio del mandato amministrativo e legata sia ad una forte contrazione e a notevoli ritardi nei trasferimenti, soprattutto regionali, sia ad una velocità di riscossione dei tributi e delle altre entrate comunali sicuramente modesta.

Difficoltà sono emerse anche nell'azione di recupero delle basi imponibili, azione evidentemente rispondente non soltanto ad una esigenza di carattere prettamente economico-finanziario propria della gestione dell'Ente e dei suoi equilibri finanziari, ma anche all'ulteriore percepita esigenza di assicurare il rispetto del principio di equità in favore dei contribuenti e degli utenti virtuosi.

Queste vicende sono state affrontate innanzitutto mediante l'affidamento dei servizi di supporto all'attività di accertamento condotta ordinariamente dall'Ufficio Tributi, affidamento in realtà già avviato nel corso del precedente mandato amministrativo, che tuttavia è stato sostenuto e prorogato da questa Amministrazione, anzi rafforzato con l'implementazione dell'affidamento allo stesso appaltatore della riscossione coattiva, per alcune annualità, delle maggiori imposte accertate e degli oneri accessori.

Una parallela azione di potenziamento delle iniziative di gestione è stata condotta anche per la riscossione delle entrate patrimoniali, in particolar modo per i proventi da canoni del servizio idrico integrato rispetto ai quali sono state adottate diverse iniziative nei confronti dei soggetti morosi già a partire dall'esercizio 2016, culminate in ultimo - nel 2019 - in un'azione diffusa di distacco delle utenze i cui debiti non trovassero regolarizzazione, anche mediante rateizzazione.

L'intervento principale in materia finanziaria resta comunque il Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis TUEL proposto dalla Giunta Municipale e approvato dal Consiglio Comunale nel corso dell'esercizio 2019.

In tema di gestione di personale si confermano le considerazioni fatte circa le carenze quali-quantitative del personale, susseguenti ad un'età media piuttosto elevata e alla contestuale grave carenza di specifici profili e categorie professionali. La soluzione di tali criticità ha trovato ostacolo sia nella situazione finanziaria dell'Ente sia nelle norme statali in materia di turn over del personale.

Il personale a tempo determinato già contrattualizzato (precari) è stato assorbito nella dotazione organica sul finire dell'anno 2019. Non è stato sin qui possibile, invece, condurre a termine l'analoga misura avviata per assorbire il personale utilizzato in attività socialmente utili in regime indennitario, che comunque rimane in corso.

L'implementazione di ulteriore tecnologia informatica, sia in termini hardware che software, come anche di processi, ha trovato - e trova tutt'ora - ostacoli immediatamente insormontabili per i profili economici e per quelli che derivano da un patrimonio di personale di età media avanzata, talvolta prossimo alla quiescenza e in larga misura restio ad modalità di erogazione della prestazione lavorativa per esso innovative .

4° settore ( Gestione edilizia pubblica, Programmazione urbanistica ed edilizia privata, Patrimonio, Impianti sportivi, gestione del territorio, Alloggi popolari)

Anche per questo settore d'intervento valgono - anzi rilevano ancora di più - le considerazioni sulle carenze quali-quantitative già formulate in linea generale ovvero con riferimento ad altre aree: esse rilevano ancora di più se soltanto si considera che manca in organico la figura apicale del dirigente del settore.

Si aggiunge l'enorme mole di arretrato che si riscontra nella gestione delle pratiche di sanatoria edilizia.

Difficoltà anche nell'area dell'edilizia privata e pubblica, entrambe con gravi carenze di personale e con limitate disponibilità di risorse finanziarie, soprattutto, chiaramente, per quel che concerne l'edilizia pubblica.

Le misure correttive adottate si riconducono alla assunzione del dirigente a mezzo di contratto a tempo determinato ex art. 110 TUEL, nonché all'assunzione di due unità di personale di categoria D, munito di laurea in architettura, nel quadro dell'assolvimento degli obblighi imposti dalle norme in materia di collocamento obbligatorio delle persone con disabilità.

Attivati nel tempo anche processi riorganizzativi e di redistribuzione delle risorse.

Nel corso del mandato sono stati acquisiti nuovi sistemi informatici di gestione.

La gestione degli immobili dell'Ente rileva anche sul profilo economico-finanziario, per le necessarie spese manutentive e per le necessarie forniture di servizi.

Anche per quest'area organizzativa, diversi interventi che s'inquadrano in questi profili sono stati affrontati mediante un'attenta opera di programmazione mirata ad attingere alle opportunità di finanziamento offerte dall'UE, dallo Stato e dalla Regione. Con questo modus operandi è stato possibile sopperire alle carenze economiche ed eseguire numerosi interventi manutentivi e di riqualificazione, soprattutto energetica, su edifici ed impianti pubblici, ad esempio nel settore dell'edilizia scolastica ed educativa.

Critica appare la situazione riguardo alle forniture energetiche, rispetto alle quali, per la morosità maturata nei confronti dei soggetti gestori, l'Ente è stato estromesso dal mercato "CONSIP" per essere collocato nel molto meno favorevole mercato di salvaguardia.

Nel settore delle forniture energetiche e dei servizi di comunicazione fonia-dati, nel corso del 2019 sono state tuttavia condotte a buon fine alcune definizioni transattive con i fornitori che hanno consentito un risparmio sui costi già maturati che complessivamente si attestano intorno ai due milioni di euro.

#### 5° settore (Ambiente, Servizio idrico integrato, SITR, Progettazione OO.PP, Lavori pubblici, Espropriazione)

Il settore dei servizi al territorio e dell'ambiente conosce profili di criticità sostanzialmente analoghi a quelli del settore di gestione urbanistica ed edilizia.

Analoghe, dunque, sono state le misure di contenimento e di potenziamento.

Anche in questo caso, infatti, si è provveduto alla assunzione del dirigente a mezzo di contratto a tempo determinato ex art. 110 TUEL e all'attivazione nel tempo di processi di riorganizzazione e di redistribuzione delle risorse.

In quest'area si riscontrano anche situazioni peculiari, quali quelle derivanti dalle gravose necessità manutentive di una rete idrica obsoleta e dalla carenza di risorsa erogata dalle fonti di captazione in anni, come gli ultimi, fortemente siccitosi.

A queste esigenze si è fornita risposta, sia pure in misura oltremodo parziale, con diversi interventi di manutenzione straordinaria e di potenziamento della rete e mediante l'attivazione di nuovi pozzi.

Avviato anche un progetto di integrale ammodernamento, mediante iniziativa di progetto di finanza, di tutta la rete di illuminazione stradale funzionale a consegnare alla città un impianto moderno e ad abbattere i costi di gestione e di manutenzione nel periodo medio-lungo.

E' stato avviato il nuovo modello di gestione del ciclo dei rifiuti che s'impenna in un sistema di raccolta differenziata di tipo misto, articolato sia nella raccolta "porta a porta" sia, in alcune zone del territorio, nelle "isole ecologiche mobili". Criticità progettuali emerse in sede operativa hanno imposto l'adozione di interventi correttivi utili a superare le criticità e ad adeguare il modello di gestione alla realtà del territorio.

#### 6° settore (Polizia Municipale , Attività produttive )

Anche per il Servizio Attività Produttive (SUAP) e per la Polizia Municipale valgono le considerazioni già fatte e ripetute per le altre aree organizzative dell'Ente con riguardo alla limitata dotazione di personale e alla sua età media.

Questo fatto trova rilievo ancora maggiore proprio, purtroppo, per la Polizia Municipale, in ragione della prevalente presenza all'interno del Corpo di personale ex precario a tempo parziale, con evidenti ricadute negative non solo in termini di efficienza complessiva dei servizi ma anche per le condizioni di lavoro di singoli.

I vincoli finanziari, generali e particolari, e le norme sul turn over del personale, insieme alla generalizzata carenza di organico, hanno impedito sin qui l'implementazione della dotazione.

## PARTE I – 1.2 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

**ANNO 2014:**

N° 3 PARAMETRI POSITIVI SU 10 E PRECISAMENTE:

- AMMONTARE RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI DI CUI AI TITOLI 1 E 3 SUPERIORE AL 65% DEGLI ACCERTAMENTI IN C/COMPETENZA
- VOLUME DEI RESIDUI PASSIVI COMPLESSIVI PROVENIENTI DAL TITOLO 1 SUPERIORI AL 40% DEGLI IMPEGNI DELLA SPESA CORRENTE
- CONSISTENZA DEI DEBITI FUORI BILANCIO RICONOSCIUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO SUPERIORE ALL'1% RISPETTO AI VALORI DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE CORRENTI.

Allegato I) al Rendiconto - Parametri comuni

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2019

Comune di Barcellona pozzo di gotto	Prov.	ME
-------------------------------------	-------	----

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input checked="" type="checkbox"/> Si	<input type="checkbox"/> No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input checked="" type="checkbox"/> Si	<input type="checkbox"/> No

p8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	[ ] Si	[ X ] No
----	--	--------	----------

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	[ ] Si	[ X ] No
--	--------	----------

Indicatore 1 (Indicatore di efficienza) - rapporto tra le entrate correnti e le uscite correnti	[ ] Si [ X ] No
Indicatore 2 (Indicatore di efficienza) - rapporto tra le entrate correnti e le uscite correnti	[ ] Si [ X ] No
Indicatore 3 (Indicatore di efficienza) - rapporto tra le entrate correnti e le uscite correnti	[ ] Si [ X ] No
Indicatore 4 (Indicatore di efficienza) - rapporto tra le entrate correnti e le uscite correnti	[ ] Si [ X ] No
Indicatore 5 (Indicatore di efficienza) - rapporto tra le entrate correnti e le uscite correnti	[ ] Si [ X ] No



## PARTE II – 2.1 ATTIVITÀ NORMATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

### 1. Attività Normativa:

Con deliberazione consiliare n° 43 del 10/10/2019 è stata approvata la modifica all'art. 15 dello Statuto comunale con la previsione dell'aggiunta di un nuovo assessore.

Con deliberazione consiliare n° 02 del 10/01/2019 è stata approvata la modifica al regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale e delle Commissioni consiliari permanenti di studio e consultazione approvato dal Consiglio Comunale con provvedimento n. 8 del 24/04/2018

Con deliberazione consiliare n° 04 del 03/03/2017 è stata approvata la modifica e l'integrazione del regolamento per la disciplina dell'imposta Comunale (I.U.C.) approvato con atto consiliare n. 34 del 08/09/2014.

Con deliberazione consiliare n° 10 del 27/02/2015 è stata approvata la modifica al regolamento Parco Urbano approvato con atto consiliare n. 21 del 27/06/2014

Con deliberazione n. 36 del 29/09/2015 è stata approvata la modifica e l'integrazione al regolamento I.U.C. approvato con deliberazione n° 34 del 08/09/2014



## PARTE II - 2.2 - ATTIVITA' TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

### 2.2.1 - IMU:

<b>Aliquote IMU</b>	2015	2016	2017	2018	2019
Aliquota abitazione principale	4	4	4	4	4
Detrazione abitazione principale	200	200	200	200	200
Altri immobili	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60
Fabbricati rurali e strumentali					

### 2.2.2 - TASI:

<b>Aliquote TASI</b>	2015	2016	2017	2018	2019
Aliquota abitazione principale	1				
Detrazione abitazione principale					
Altri immobili	1	1	1	1	1,80
Fabbricati rurali e strumentali	1	1	1	1	1

### 2.2.3 - Addizionale Irpef:

<b>Aliquote addizionale Irpef</b>	2015	2016	2017	2018	2019
Aliquota massima	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Fascia esenzione					
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

## 2.2.4 - Prelievi sui rifiuti:

<b>Prelievi su rifiuti</b>	2015	2016	2017	2018	2019
Tipologia di prelievo	TARSU	TARSU	TARSU	TARSU	TARSU
Tasso di copertura	100	98,90	92,90	99,31	95,75
Costo del servizio procapite	194,67	193,61	207,67	198,39	207,26

L'amministrazione comunale, considerata la criticità della situazione finanziaria come evidenziata nella relazione di inizio mandato, ha dato seguito alla già intrapresa azione del recupero dell'evasione tributaria avviata in precedenza mediante affidamento a società esterna dell'azione a supporto dell'ufficio tributi per il recupero dell'IMU e della Tarsu.  
Tale azione si è concretizzata nell'accertamento delle somme così come indicate analiticamente per i vari anni per la sola sorte capitale:

### ANNO 2016

recupero ICI/IMU 1.506.035,56  
recupero tarsu 481.323,33

### ANNO 2017

recupero ICI/IMU 1.063.723,47  
recupero tarsu 1.407.063,14

### ANNO 2018

recupero ICI/IMU 1.305.662,04  
recupero tarsu 3.260.668,31

### ANNO 2019 ( dati precosuntivo )

recupero ICI/IMU 1.100.000,00  
recupero tarsu 2.500.000,00



## PARTE II - 2.3 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

### Attività amministrativa

#### 2.3.1 Sistema ed esiti e controlli interni:

- Il sistema dei controlli interni, regolamento con deliberazione di Consiglio Comunale n° 6 del 05/03/2013, è articolato nelle seguenti tipologie:
- controllo **strategico**
  - **controllo di gestione**
  - **controllo di regolarità amministrativa e contabile**
  - **controllo sulle società partecipate non quotate**
  - **controllo equilibri finanziari**
  - **controllo della qualità dei servizi**

All'organizzazione del sistema dei controlli interni partecipano il Segretario Generale, i Dirigenti ed i responsabili dei servizi. Le modalità dello svolgimento dei controlli interni è analiticamente dettagliato dagli artt. 4 e seguenti del regolamento anzidetto

#### 2.3.2 Controllo di gestione:

Principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:

- **Personale:** E' stata rideterminata la dotazione organica e modificata la struttura organizzativa con riduzione dei posti previsti da 442 a 284;
- **Istruzione pubblica: Servizio mensa:** Nell'anno in corso, in attuazione del piano di riequilibrio ed in osservanza della deliberazione n. 134/2019/P.R.S della corte dei conti - Sez. Regionale di Controllo per la Sicilia si è garantito il servizio mensa prevedendo di utilizzare: 1) le somme rimborsate dal MIUR per i pasti del personale docente ad ATA, che negli ultimi tre anni finanzia risono stati sempre superiori a €50.000,00, che, pertanto, non graveranno sul bilancio comunale. 2) La somma di € 44.287,44 erogata dalla Regione Sicilia per l'attivazione del servizio presso le scuole dell'infanzia. 3) Le rette pagate dall'utenza, che nel decorso anno scolastico (gennaio 2019/maggio 2019) sono state pari ad €101.436,57. Pertanto, il servizio, plausibilmente, si è garantito a costo zero per le casse comunali, anche alla luce del pur contenuto aumento delle rette, per i soli studenti delle scuole primarie e secondarie di I grado. Il tutto ovviamente con riserva di effettuare i consuntivi alla fine dell'anno scolastico. **Trasporto alunni:** Si è proceduto all'esternalizzazione, avvalendosi della procedura MEPA, di n. 2 linee del servizio trasporto alunni e attivate n. 4 linee di scuolabus gestite in house. E' stato garantito il trasporto a mezzo AST per gli studenti confermando la rimodulazione delle modalità di gestione, passando cioè da una gestione diretta degli acquisti, ad una pratica di rimborso con una proiezione di risparmio che si preventiva essere di circa 100.000,00 euro, salvo verifiche che si faranno a consuntivo alla fine dell'anno scolastico. ;
- **Ciclo dei rifiuti:** Questo Comune, costituitosi in ambito di raccolta ottimale (ARO) singolo, con delibera di CC N. 5 DEL 21.02.14, ha espletato il servizio di raccolta rifiuti urbani su ordinanze sindacali fino al 25.11.16. Con decorrenza 01.11.2016, a seguito di espletamento di gara, viene stipulato contratto di appalto in data 26.10.16, registrato al n. 4718 del 28.10.16- Rep- n. 6009/16 serie 1T - con la ditta Dusty Srl, aggiudicataria del

servizio di spazzamento, raccolta e trasporto allo smaltimento dei rifiuti soliti urbani differenziati ed indifferenziati, compresi quelli assimilati, servizio igiene pubblica ed altri servizi accessori nel territorio ARO Barcellona P.G., per cinque anni. Il servizio di raccolta differenziata avveniva in maniera parziale, parte con il sistema "porta a porta", parte con le isole ecologiche mobili (IEM) e per la restante parte con i contenitori stradali. nel gennaio 2018 è stata sottoscritta una novazione contrattuale, a seguito della quale è stato implementato (a costo zero per l'Ente), il servizio di raccolta differenziata che, a partire dal mese di giugno, è stato avviato definitivamente su tutto il territorio comunale, con l'eliminazione totale dei cassonetti stradali dell'indifferenziata. attualmente il servizio di raccolta differenziata è effettuato per parte del territorio con il sistema porta a porta e per la restante parte integrato da n. 11 Isole ecologiche mobili (IEM); Ogni IEM, circoscritta ad una determinata zona, occupa tre postazioni, con lo spostamento ogni tre ore nell'ambito della stessa zona. Di seguito si riporta la percentuale annua di raccolta differenziata: Anno 2015: 5%; Anno 2016: 7,04%; Anno 2017: 7,46%; Anno 2018: 22,40%; Anno 2019 : 28,75%; Anno 2020 (genn/febb) : 23,83%.

### **2.3.3 - Valutazione delle performance:**

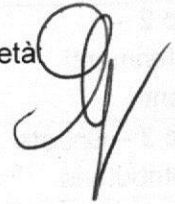
I criteri e le modalità di valutazione delle performance dei dirigenti e funzionari sono regolamentati dalla deliberazione di G.M. n° 394 del 19/12/2013

### **2.3.4 - Controllo sulle società partecipate/controllate (art. 147-quater del T.U.E.L.):**

Sono stati adottati i piani di razionalizzazione delle società partecipate che hanno portato alla dismissione di n° 2 società

SO.GE.PAT

CONSORZIO AUTOSTRADE



**PARTE III - 3.1 - SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO**

<b>ENTRATE (in euro)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	21.830.456,04	22.894.210,40	23.295.469,47	25.833.452,36	24.510.835,01	12,28
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	6.072.844,58	7.051.721,91	6.753.333,57	8.851.471,78	14.094.843,86	132,10
Titolo 3 – Entrate extratributarie	5.205.084,57	5.098.480,48	5.259.368,58	5.228.941,90	7.573.653,48	45,50
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	3.256.081,70	5.820.143,36	4.498.372,87	3.162.872,26	4.098.438,69	25,87
Titolo 5 – Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 – Accensione di prestiti	5.879.000,65	1.147.701,98	0,00	0,00	0,00	-100,00
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	4.989.599,52	19.509.734,24	20.837.515,16	2.929.653,91	100,00
<b>Totale</b>	<b>42.243.469,54</b>	<b>47.001.857,65</b>	<b>59.316.278,73</b>	<b>63.914.253,46</b>	<b>53.207.424,95</b>	<b>25,96</b>

<b>SPESE (in euro)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 – Spese correnti	31.680.744,87	34.061.045,83	34.393.747,25	33.912.141,88	38.733.367,30	22,22
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.873.947,55	6.358.683,64	5.112.088,57	6.270.235,68	6.692.410,18	-43,59
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso prestiti	840.136,14	1.143.555,82	1.220.455,61	1.247.357,97	1.330.028,62	58,31
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	4.989.599,52	19.509.734,24	20.837.515,16	2.929.653,91	100,00
<b>Totale</b>	<b>44.394.828,56</b>	<b>46.552.884,81</b>	<b>60.236.025,67</b>	<b>62.267.250,69</b>	<b>49.685.460,01</b>	<b>11,92</b>

<b>PARTITE DI GIRO (in euro)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	54.564.838,26	41.162.335,55	30.577.989,04	26.062.399,71	41.691.112,49	-23,59
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	54.564.838,26	41.162.335,55	30.577.989,04	26.062.399,71	41.691.112,49	-23,59

### PARTE III - 3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2015 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2016 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	4.454.160,38	3.113.450,13	1.830.188,10	1.686.329,99	1.803.450,21
AA) Recupero di avanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	524.280,60	527.839,32	714.541,19	527.839,32	810.227,94
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	33.108.387,19	35.044.412,79	35.308.171,62	39.913.866,04	46.179.332,35
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	31.680.744,87	34.061.045,83	34.393.747,25	33.912.141,88	38.733.367,30
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	3.113.450,13	1.830.188,10	1.686.329,99	1.803.450,21	1.747.039,20
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	840.136,14	1.143.555,82	1.220.455,61	1.247.357,97	1.330.028,62
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>1.403.935,83</b>	<b>595.233,85</b>	<b>-876.714,32</b>	<b>4.109.406,65</b>	<b>5.362.119,50</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	147.049,72	241.205,46	1.464.938,72	1.872.203,09	521.390,63
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	286.367,52	600.459,11	66.019,73	0,00	1.273.363,87



<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	779.496,89	17.947,13	0,00	14.000,00	1.004.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)</b>		<b>-346.079,65</b>	<b>1.418.951,29</b>	<b>654.244,13</b>	<b>5.967.609,74</b>	<b>6.152.874,00</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	7.280.309,94
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.139.435,94</b>
- Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	8.741.893,50
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.881.329,53</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2015 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2016 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	742.382,56	2.181.666,71	4.539.402,53	6.664.783,47	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	5.006.190,15	1.703.531,87	1.833.731,49	3.548.217,55	5.431.697,55
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	9.135.082,35	6.967.845,34	4.498.372,87	3.162.872,26	4.098.438,69
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	286.367,52	600.459,11	66.019,73	0,00	1.273.363,87
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	779.496,89	17.947,13	0,00	14.000,00	1.004.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	11.873.947,55	6.358.683,64	5.112.088,57	6.270.235,68	6.692.410,18
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.703.531,87	1.833.731,49	3.548.217,55	5.431.697,55	2.568.362,19
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)</b>		<b>1.799.305,01</b>	<b>2.078.116,81</b>	<b>2.145.181,04</b>	<b>1.687.940,05</b>	<b>0,00</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2015 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2016 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>2.857.161,19</b>	<b>3.497.068,10</b>	<b>2.799.425,17</b>	<b>7.655.549,79</b>	<b>6.152.874,00</b>
- Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	7.280.309,94
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.139.435,94</b>
- Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	8.741.893,59
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.881.329,53</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		-346.079,65	1.418.951,29	654.244,13	5.967.609,74	6.152.874,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	147.049,72	241.205,46	1.464.938,72	1.872.203,09	521.390,63
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio <sup>(1)</sup>	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	7.280.309,94
- Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	8.741.893,59
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>-493.129,37</b>	<b>1.177.745,83</b>	<b>-810.694,59</b>	<b>4.095.406,65</b>	<b>-10.402.720,16</b>

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per finanziamento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

(2) Inserire la quota corrente del totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

The table area contains a grid with several columns and rows. The text is very faint and difficult to read. A large, dark, handwritten scribble is present in the middle-left portion of the table, obscuring some of the underlying data or grid lines.

## PARTE III - 3.3 GESTIONE DI COMPETENZA

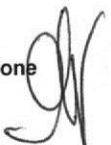
### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2015

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		6.892.841,67			
Utilizzo avanzo di amministrazione	889.432,28		Disavanzo di amministrazione	524.280,60	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(1)</sup>	4.454.160,38				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(1)</sup>	5.006.190,15				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	21.830.458,04	17.700.475,70	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti	31.680.744,87	30.644.056,20
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	6.072.844,58	6.238.005,11	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(2)</sup>	3.113.450,13	
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	5.205.084,57	4.648.133,15	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	11.873.947,55	6.291.561,30
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	3.256.081,70	4.269.102,68	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	1.703.531,87	
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b> .....	36.364.468,89	32.855.716,64	<b>Totale spese finali</b> .....	48.895.955,02	36.935.617,50
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	5.879.000,65	1.799.305,01	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	840.136,14	840.136,14
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	54.564.838,26	54.639.036,27	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	54.564.838,26	54.531.471,34
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	96.808.307,80	89.186.899,59	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	104.300.929,42	92.307.224,98
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	107.158.090,61	96.186.899,59	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	104.300.929,42	92.307.224,98
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	2.857.161,19	3.879.674,61
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	107.158.090,61	96.186.899,59	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	107.158.090,61	96.186.899,59

(1) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(2) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione



## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2019

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.460.296,03			
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	521.390,63		Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	810.227,94	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	1.803.450,21				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	5.431.697,55				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.510.835,01	17.746.702,75	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti	38.733.367,30	28.943.402,64
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	14.094.843,86	12.611.260,14	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	1.747.039,20	
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	7.573.653,48	4.404.436,68			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	4.098.438,69	2.846.610,51	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	6.692.410,18	5.111.954,66
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	2.568.362,19	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>		
<b>Totale entrate finali</b>	<b>50.277.771,04</b>	<b>37.609.010,08</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>49.741.178,87</b>	<b>34.055.357,30</b>
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	0,00	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	1.330.028,62	1.330.028,62
			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.929.653,91	2.929.653,91	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.929.653,91	2.929.653,91
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	41.691.112,49	41.062.090,64	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	41.691.112,49	41.224.377,38
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>94.898.537,44</b>	<b>81.600.754,63</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>95.691.973,89</b>	<b>79.539.417,21</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>102.655.075,83</b>	<b>83.061.050,66</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>96.502.201,83</b>	<b>79.539.417,21</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>6.152.874,00</b>	<b>3.521.633,45</b>
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio <sup>(7)</sup>	0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>102.655.075,83</b>	<b>83.061.050,66</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>102.655.075,83</b>	<b>83.061.050,66</b>

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.  
 (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.  
 (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.  
 (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.  
 (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).  
 (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.  
 (7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.  
 (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.  
 (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".  
 (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzodisavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	6.152.874,00
b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	7.280.309,94
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	12.000,00
<b>d) Equilibri di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>-1.139.435,94</b>

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibri di bilancio (+) / (-)	-1.139.435,94
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	8.741.893,59
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>-9.881.329,53</b>

### PARTE III - 3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE

(se l'ente era in anticipazione di cassa indicare in quale anno)

	2015	2016	2017	2018	2019
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	3.879.674,61	696.124,80	348.344,59	1.460.296,03	3.521.633,45
Totale Residui Attivi Finali	40.061.365,39	45.284.556,88	48.155.776,47	51.579.339,54	63.443.073,55
Totale Residui Passivi Finali	21.529.974,04	22.739.009,23	25.864.213,48	31.444.757,89	42.204.648,91
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	3.113.450,13	1.830.188,10	1.686.329,99	1.803.450,21	1.747.039,20
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	1.703.531,87	1.833.731,49	3.548.217,55	5.431.697,55	2.568.362,19
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato Di Amministrazione</b>	<b>17.594.083,96</b>	<b>19.577.752,86</b>	<b>17.405.360,04</b>	<b>14.359.729,92</b>	<b>20.444.656,70</b>

Di cui:					
Parte accantonata	20.480.166,20	21.266.027,85	24.530.941,80	28.003.800,15	43.881.743,59
Parte vincolata	1.060.848,65	3.273.866,61	3.532.807,39	3.682.601,22	2.224.316,37
Parte destinata agli investimenti	11.540.370,75	10.377.465,10	9.463.737,46	3.674.734,93	3.243.590,30
Parte disponibile	-15.487.301,64	-15.339.606,70	-20.122.126,61	-21.001.406,38	-28.904.993,56

PARTE III - 3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE

(Le poste ora in anticipazione di cassa indicate in grassetto)

2018	2017	2016	2015	2014	2013
1.241.019,10	1.807.450,21	1.550.329,03	1.800.788,10	2.113.481,39	2.525.914,04
2.000.302,78	2.431.691,81	2.248.212,52	1.819.131,50	1.703.681,83	1.910.587,38
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30.444.582,74	12.022.749,32	12.402.250,84	12.817.782,88	17.291.082,99	23.229.444,91



**PARTE III - 3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

	2015	2016	2017	2018	2019
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive	147.049,72	241.205,46	1.464.938,72	1.872.203,09	521.390,63
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	742.382,56	2.181.666,71	4.539.402,53	6.664.783,47	0,00
Estinzione anticipata di prestiti					
<b>Totale</b>					

**PARTE III - 3.6 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA**

RESIDUI ATTIVI ANNO 2015	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria,	12.491.632,90	2.402.698,70	0,00	2.672,86	12.488.960,04	10.086.261,34	6.532.681,04	16.618.942,38
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	9.369.085,82	3.790.263,89	0,00	3.934.612,39	5.434.897,27	1.644.209,54	3.625.103,36	5.269.312,90
Titolo 3 - Entrate extratributarie	12.755.467,89	3.164.585,72	0,00	740.030,31	12.015.437,58	8.850.851,86	3.721.537,14	12.572.389,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	10.678.011,01	2.195.658,00	0,00	8.346.430,70	2.331.580,31	135.922,31	1.182.637,02	1.318.559,33
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	42.768,01	0,00	0,00	0,00	42.768,01	42.768,01	4.079.695,64	4.122.463,65

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	327.259,35	129.880,33	0,00	0,00	233.896,14	104.015,81	55.682,32	159.698,13
<b>Totale titoli</b>	<b>45.664.224,98</b>	<b>11.683.086,64</b>	<b>0,00</b>	<b>13.117.109,47</b>	<b>32.547.115,51</b>	<b>20.864.028,87</b>	<b>19.197.336,52</b>	<b>40.061.365,39</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2015	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	9.992.417,29	7.517.213,21	0,00	1.291.655,09	8.700.762,20	1.183.548,99	8.553.901,88	9.737.450,87
Titolo 2 - Spese in conto capitale	25.322.926,62	3.963.869,03	0,00	20.723.077,63	4.599.848,99	635.979,96	9.546.255,28	10.182.235,24
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.670.284,22	144.100,02	0,00	0,00	1.576.921,01	1.432.820,99	177.466,94	1.610.287,93
<b>Totale titoli</b>	<b>36.985.628,13</b>	<b>11.625.182,26</b>	<b>0,00</b>	<b>22.108.095,93</b>	<b>14.877.532,20</b>	<b>3.252.349,94</b>	<b>18.277.624,10</b>	<b>21.529.974,04</b>

RESIDUI ATTIVI ANNO 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria,	30.106.981,91	5.082.496,48	0,00	1.178.440,51	28.928.541,40	23.846.044,92	11.846.628,74	35.692.673,66
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.771.749,26	1.686.578,35	0,00	49.004,64	3.722.744,62	2.036.166,27	3.170.162,07	5.206.328,34
Titolo 3 - Entrate extratributarie	15.048.745,17	2.257.748,13	0,00	169.241,84	14.879.503,33	12.621.755,20	5.426.964,93	18.048.720,13
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.248.032,82	1.482.874,94	0,00	29.959,77	2.218.073,05	735.198,11	2.734.703,12	3.469.901,23
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	119.096,96	0,00	0,00	0,00	119.096,96	119.096,96	0,00	119.096,96
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>284.733,42</b>	<b>61.139,22</b>	<b>0,00</b>	<b>7.402,04</b>	<b>277.331,38</b>	<b>216.192,16</b>	<b>690.161,07</b>	<b>906.353,23</b>
<b>Totale titoli</b>	<b>51.579.339,54</b>	<b>10.570.837,12</b>	<b>0,00</b>	<b>1.434.048,80</b>	<b>50.145.290,74</b>	<b>39.574.453,62</b>	<b>23.868.619,93</b>	<b>63.443.073,55</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2019	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	24.760.622,98	11.580.883,56	0,00	971.104,30	23.789.518,68	12.208.635,12	21.370.848,22	33.579.483,34
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.153.042,23	2.439.777,83	0,00	11.360,85	5.141.681,38	2.701.903,55	4.020.233,35	6.722.136,90
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.531.092,68	619.886,46	0,00	94.799,12	1.436.293,56	816.407,10	1.086.621,57	1.903.028,67
<b>Totale titoli</b>	<b>31.444.757,89</b>	<b>14.640.547,85</b>	<b>0,00</b>	<b>1.077.264,27</b>	<b>30.367.493,62</b>	<b>15.726.945,77</b>	<b>26.477.703,14</b>	<b>42.204.648,91</b>

### 3.6.1 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

	2013 e precedenti	2014	2015	2016	2017	2018	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.359.174,05	2.049.646,43	2.724.639,04	4.043.163,08	5.813.851,49	11.116.507,82	30.106.981,91
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	190.835,50	172.900,67	358.372,62	184.579,79	344.967,64	2.520.093,04	3.771.749,26
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.946.496,75	1.033.704,68	1.250.649,20	1.145.843,61	3.253.933,36	3.418.117,57	15.048.745,17
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	22.854,11	243.845,44	163.255,09	1.818.078,18	2.248.032,82
Titolo 6 - Accensione Prestiti	42.768,01	0,00	76.328,95	0,00	0,00	0,00	119.096,96
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	69.834,13	1.113,89	25.182,32	1.294,00	52.332,29	134.976,79	284.733,42



<b>Totale</b>	<b>9.609.108,44</b>	<b>3.257.365,67</b>	<b>4.458.026,24</b>	<b>5.618.725,92</b>	<b>9.628.339,87</b>	<b>19.007.773,40</b>	<b>51.579.339,54</b>
---------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	----------------------	----------------------



	2013 e precedenti	2014	2015	2016	2017	2018	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	104.756,97	56.614,35	580.317,32	1.185.591,05	6.885.051,41	15.948.291,88	24.760.622,98
Titolo 2 - Spese in conto capitale	110.411,86	0,00	581.212,69	517.330,29	230.907,73	3.713.179,66	5.153.042,23
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	573.837,93	30.990,80	25.377,09	49.568,58	89.917,40	761.400,88	1.531.092,68
<b>Totale</b>	<b>789.006,76</b>	<b>87.605,15</b>	<b>1.186.907,10</b>	<b>1.752.489,92</b>	<b>7.205.876,54</b>	<b>20.422.872,42</b>	<b>31.444.757,89</b>

	2015	2016	2017	2018	2019
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	107,97 %	122,46 %	147,56 %	145,37 %	167,50 %



### PARTE III - 3.7 VERIFICA DEL RISPETTO DEI LIMITI DI FINANZA PUBBLICA

Questo ente nello scorso quinquennio ha rispettato gli obblighi previsti dai vincoli di finanza pubblica come segue (indicare SI o NO):

2015	2016	2017	2018	2019
S	S	S	S	NON SOGG.

### PARTE III - 3.8 INDEBITAMENTO

#### Utilizzo strumenti di finanza derivata:

l'Ente non ha attivato strumenti di finanza derivata.

#### 3.8.1 – Evoluzione indebitamento dell'ente

	2015	2016	2017	2018	2019
Residuo debito finale	16.107.429,77	16.111.574,93	14.858.284,34	12.321.801,48	6.171.137,79
Popolazione residente	41.583	41.487	41.389	41.921	41.049

Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	387,35 %	388,35%	358,99%	293,92 %	150,33 %
---	----------	---------	---------	----------	----------

### 3.8.2 – Rispetto del limite di indebitamento

	2015	2016	2017	2018	2019
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204TUEL)	1,24 %	1,39 %	1,41 %	1,32 %	1,13 %



**PARTE III - 3.9 CONTO DEL PATRIMONIO**

**CONTO DEL PATRIMONIO**

**ANNO 2014**

*R*

# CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO)

	CONSISTENZA FINALE
A) <u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>	67.991.296,93
B) <u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>	1.258.669,39
C) <u>CREDITI</u>	49.616.553,32
D) <u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>	6.866.374,80
E) <u>RATEI E RISCONTI</u>	18.233,30
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>125.751.127,74</b>



# CONTO DEL PATRIMONIO (PASSIVO)

	CONSISTENZA FINALE
A) <u>PATRIMONIO NETTO</u>	26.177.946,29
B) <u>CONFERIMENTI</u>	70.737.837,64
C) <u>DEBITI</u>	27.194.094,90
D) <u>RATEI E RISCONTI</u>	1.641.248,91
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>125.751.127,74</b>



# CONTO ECONOMICO

**ANNO 2014**

10

**CONTO ECONOMICO**

	IMPORTI COMPLESSIVI
<b>A) PROVENTI DELLA GESTIONE</b>	
1) Proventi tributari	19.240.825,28
2) Proventi da trasferimenti	7.170.197,84
3) Proventi da servizi pubblici	3.492.294,36
4) Proventi da gestione patrimoniale	162.661,81
5) Proventi diversi	1.144.792,97
6) Proventi da concessioni di edificare	343.344,48
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00
8) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00
<b>TOTALE PROVENTI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>31.554.116,74</b>
<b>B) COSTI DELLA GESTIONE</b>	
9) Personale	10.531.767,53
10) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	437.977,68
11) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00
12) Prestazioni di servizi	15.540.538,66
13) Godimento beni di terzi	504.012,72
14) Trasferimenti	1.059.336,43
15) Imposte e tasse	775.070,16
16) Quote di ammortamento d'esercizio	2.279.039,64
<b>TOTALE COSTI DI GESTIONE (B)</b>	<b>31.127.742,82</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>426.373,92</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>	
17) Utili	0,00
18) Interessi su capitale di dotazione	0,00
19) Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00
<b>TOTALE (C) (17+18-19)</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B+-C)</b>	<b>426.373,92</b>
<b>D) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
20) Interessi attivi	4.006,07
21) Interessi passivi:	357.361,73
- su mutui e prestiti	0,00
- su obbligazioni	0,00
- su anticipazioni	0,00
- per altre cause	0,00
<b>TOTALE (D) (20-21)</b>	<b>-353.355,66</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	
Proventi	
22) Insussistenze del passivo	1.028.425,38
23) Sopravvenienze attive	722.491,25
24) Plusvalenze patrimoniali	0,00
<b>Totale Proventi (e.1) (22+23+24)</b>	<b>1.750.916,63</b>



Oneri	
25) Insussistenze dell'attivo	3.185.401,71
26) Minusvalenze patrimoniali	0,00
27) Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
28) Oneri straordinari	1.447.789,80
<u>Totale Oneri (e.2) (25+26+27+28)</u>	4.633.191,51
<u>TOTALE (E) (e.1-e.2)</u>	-2.882.274,88
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	-2.809.256,62

## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>				<b>A</b>	<b>A</b>
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>					
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b><u>Immobilizzazioni immateriali</u></b>				<b>BI</b>	<b>BI</b>
I	1 Costi di impianto e di ampliamento			<b>BI1</b>	<b>BI1</b>
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			<b>BI2</b>	<b>BI2</b>
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno			<b>BI3</b>	<b>BI3</b>
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			<b>BI4</b>	<b>BI4</b>
	5 Avviamento			<b>BI5</b>	<b>BI5</b>
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti			<b>BI6</b>	<b>BI6</b>
	9 Altre			<b>BI7</b>	<b>BI7</b>
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>					
<b><u>Immobilizzazioni materiali (3)</u></b>					
II	1 Beni demaniali	39.090.075,29	35.107.460,15		
	1.1 Terreni				
	1.2 Fabbricati				
	1.3 Infrastrutture	10.784.328,34	7.923.895,29		
	1.9 Altri beni demaniali	28.305.746,95	27.183.564,86		
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	33.131.970,43	33.228.307,14		
	2.1 Terreni	2.566,38	2.566,38	<b>BII1</b>	<b>BII1</b>
	a di cui in leasing finanziario				
	2.2 Fabbricati	31.746.195,32	31.749.850,70		
	a di cui in leasing finanziario				
	2.3 Impianti e macchinari	2.406,09	2.703,47	<b>BII2</b>	<b>BII2</b>
	a di cui in leasing finanziario				
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	62.253,05	47.564,69	<b>BII3</b>	<b>BII3</b>

2.5	Mezzi di trasporto	1.134,16	12.074,35		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	16.886,29	11.383,73		
2.7	Mobili e arredi				
2.8	Infrastrutture	1.239.777,32	1.355.148,78		
2.99	Altri beni materiali	60.751,82	47.015,04		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	7.699.484,50	8.927.947,92	BII5	BII5
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>79.921.530,22</b>	<b>77.263.715,21</b>		
<b>IV</b>	<b><u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u></b>				
1	Partecipazioni in	187.411,61	187.411,61	BIII1	BIII1
a	<i>imprese controllate</i>			BIII1a	BIII1a
b	<i>imprese partecipate</i>			BIII1b	BIII1b
c	<i>altri soggetti</i>	187.411,61	187.411,61		
2	Crediti verso	1.666.942,43	1.619.532,38	BIII2	BIII2
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
b	<i>imprese controllate</i>			BIII2a	BIII2a
c	<i>imprese partecipate</i>			BIII2b	BIII2b
d	<i>altri soggetti</i>	1.666.942,43	1.619.532,38	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli			BIII3	
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.854.354,04</b>	<b>1.806.943,99</b>		
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>81.775.884,26</b>	<b>79.070.659,20</b>		

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
	<b><u>Rimanenze</u></b>			CI	CI
	<b>Totale rimanenze</b>				
II	<b><u>Crediti (2)</u></b>				
	1 Crediti di natura tributaria	30.479.066,91	28.129.563,69		
	a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
	b Altri crediti da tributi	30.479.066,91	28.034.304,18		
	c Crediti da Fondi perequativi		95.259,51		
	2 Crediti per trasferimenti e contributi	4.944.249,02	5.564.748,22		
	a verso amministrazioni pubbliche	4.922.514,95	5.536.827,15		
	b imprese controllate			CII2	CII2
	c imprese partecipate			CII3	CII3
	d verso altri soggetti	21.734,07	27.921,07		
	3 Verso clienti ed utenti	14.666.808,17	13.055.863,24	CII1	CII1
	4 Altri Crediti	1.861.300,44	1.405.601,32	CII5	CII5
	a verso l'erario				
	b per attività svolta per c/terzi				
c altri	1.861.300,44	1.405.601,32			
	<b>Totale crediti</b>	<b>51.951.424,54</b>	<b>48.155.776,47</b>		
III	<b><u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u></b>				
	1 Partecipazioni			CIII1,2,3 CIII4,5	CIII1,2,3
	2 Altri titoli			CIII6	CIII5
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				
IV	<b><u>Disponibilità liquide</u></b>				
	1 Conto di tesoreria	1.460.296,03	345.416,59		

a	Istituto tesoriere	1.460.296,03	345.416,59		CIV1a
b	presso Banca d'Italia				
2	Altri depositi bancari e postali			CIV1	CIV1b,c
3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.460.296,03</b>	<b>345.416,59</b>		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>53.411.720,57</b>	<b>48.501.193,06</b>		
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1	Ratei attivi			D	D
2	Risconti attivi			D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>				
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>135.187.604,83</b>	<b>127.571.852,26</b>		

- (1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.  
(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.  
(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione			<b>A1</b>	<b>A1</b>
II	Riserve	3.167.762,47	23.285.662,33		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	1.292.127,24	23.285.662,33	<b>AIV, AV, AVI, AVII, AVII</b>	<b>AIV, AV, AVI, AVII, AVII</b>
b	<i>da capitale</i>	1.875.635,23		<b>AII, AIII</b>	<b>AII, AIII</b>
c	<i>da permessi di costruire</i>			<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>				
e	<i>altre riserve indisponibili</i>				
III	Risultato economico dell'esercizio	-958.180,85	-22.735.696,94	<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>2.209.581,62</b>	<b>549.965,39</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	Per trattamento di quiescenza			<b>B1</b>	<b>B1</b>
2	Per imposte			<b>B2</b>	<b>B2</b>
3	Altri	28.003.800,15	24.530.941,80	<b>B3</b>	<b>B3</b>
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>28.003.800,15</b>	<b>24.530.941,80</b>		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				<b>C</b>	<b>C</b>
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>					
<b>D) DEBITI (1)</b>					
1	Debiti da finanziamento	13.142.752,96	14.378.862,54		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			<b>D1e D2</b>	<b>D1</b>
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	51.327,25	40.078,86	<b>D4</b>	<b>D3 e D4</b>
d	<i>verso altri finanziatori</i>	13.091.425,71	14.338.783,68	<b>D5</b>	



**PARTE III - 3.10 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO**

<b>Descrizione</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Sentenze esecutive	<b>7.784.360,67</b>	<b>1.445.863,01</b>	<b>792.071,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Ricapitalizzazione	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Acquisizione di beni e di servizi	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178.865,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.876.344,53</b>
<b>Totale</b>	<b>7.784.360,67</b>	<b>1.445.863,01</b>	<b>970.936,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.876.344,53</b>

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>				
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
24	<b>Proventi straordinari</b>	<b>1.048.511,60</b>	<b>781.436,87</b>	<b>E20</b>	<b>E20</b>
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	638.630,63	395.828,54		
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	128.000,00			
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	281.880,97	385.608,33		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>				E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>				
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1.048.511,60</b>	<b>781.436,87</b>		
25	<b>Oneri straordinari</b>	<b>3.113.147,97</b>	<b>1.574.206,06</b>	<b>E21</b>	<b>E21</b>
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>				
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	3.113.147,97	1.550.660,06		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>				E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>		23.546,00		E21d
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>3.113.147,97</b>	<b>1.574.206,06</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-2.064.636,37</b>	<b>-792.769,19</b>		
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-268.510,74</b>	<b>-21.959.597,20</b>		
26	Imposte (*)	689.670,11	776.099,74	22	22
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-958.180,85</b>	<b>-22.735.696,94</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

17	Altri accantonamenti	3.472.858,35	24.530.941,80	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	995.565,79	2.116.621,30	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	38.011.686,30	59.253.926,28		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)	2.259.965,94	-20.700.322,45		
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
	<i>Proventi finanziari</i>				
19	Proventi da partecipazioni			C15	C15
a	da società controllate				
b	da società partecipate				
c	da altri soggetti				
20	Altri proventi finanziari	1,31	4,17	C16	C16
	Totale proventi finanziari	1,31	4,17		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	463.841,62	466.509,73	C17	C17
a	Interessi passivi	463.841,62	466.509,73		
b	Altri oneri finanziari				
	Totale oneri finanziari	463.841,62	466.509,73		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-463.840,31</b>	<b>-466.505,56</b>		

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	22.670.141,49	20.135.954,26		
2	Proventi da fondi perequativi	3.163.310,87	3.159.515,21		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	9.970.114,07	10.615.458,35		
a	Proventi da trasferimenti correnti	8.851.471,78	6.753.333,57		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti				E20c
c	Contributi agli investimenti	1.118.642,29	3.862.124,78		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.623.084,03	3.949.640,68	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	250.018,04	251.796,45		
b	Ricavi della vendita di beni	2.587.193,64	2.743.119,13		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	785.872,35	954.725,10		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	845.001,78	693.035,33	A5	A5 a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		40.271.652,24	38.553.603,83		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	335.513,71	389.274,97	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	19.344.889,44	19.305.977,69	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	284.546,55	266.815,50	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	1.565.785,17	884.678,49		
a	Trasferimenti correnti	1.565.785,17	884.678,49		
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.				
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti				
13	Personale	9.771.892,10	9.677.017,10	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	2.240.635,19	2.082.599,43	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali			B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.240.635,19	2.082.599,43	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti			B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16	Accantonamenti per rischi			B12	B12

## STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1) Impegni su esercizi futuri	10.182.235,24	10.182.235,24		
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>10.182.235,24</b>	<b>10.182.235,24</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

2	Debiti verso fornitori	24.979.043,98	19.123.717,92	D7	D6
3	Acconti			D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	782.005,03	601.265,10		
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	103.599,08	67.339,47		
c	<i>imprese controllate</i>			D9	D8
d	<i>imprese partecipate</i>	89.514,53	61.701,58	D10	D9
e	<i>altri soggetti</i>	588.891,42	472.224,05		
5	Altri debiti	5.802.103,58	8.128.782,66	D12,D13, D14	D11,D12, D13
a	<i>tributari</i>	1.841.161,85	3.075.320,56		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	512.594,86	494.081,20		
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>				
d	<i>altri</i>	3.448.346,87	4.559.380,90		
	<b>TOTALE DEBITI ( D )</b>	<b>44.705.905,55</b>	<b>42.232.628,22</b>		
	<b><u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u></b>				
I	Ratei passivi	19.081,02	9.080,36	E	E
II	Risconti passivi	60.249.236,49	60.249.236,49	E	E
1	Contributi agli investimenti	60.249.236,49	60.249.236,49		
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	50.156.543,56	50.156.543,56		
b	<i>da altri soggetti</i>	10.092.692,93	10.092.692,93		
2	Concessioni pluriennali				
3	Altri risconti passivi				
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>60.268.317,51</b>	<b>60.258.316,85</b>		
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>135.187.604,83</b>	<b>127.571.852,26</b>		

### 3.10.1 - Esecuzione forzata

Descrizione	2015	2016	2017	2018	2019
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**PARTE III - 3.11.1 SPESA DEL PERSONALE**

**Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	10.837.506,72	10.837.506,72	10.837.506,72	10.837.506,72	10.837.506,72
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	9.908.628,74	9.791.816,30	9.579.536,24	9.248.872,66	8.956.499,43
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	31,27 %	28,74 %	27,85 %	27,27 %	22,22 %

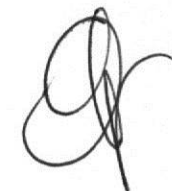


**Spesa del personale pro-capite:**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Spesa personale / Popolazione	264,39	261,65	257,46	254,26	251,11

**Rapporto popolazione dipendenti:**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Popolazione / Dipendenti	110,00	112,12	116,26	122,93	128,27



### PARTE III - 3.11.2 INFORMAZIONI SPESA DEL PERSONALE

**Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.**

Non sono stati instaurati rapporti di lavoro flessibile nel periodo considerato.

**Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.**

**Fondo risorse decentrate:**

L'Ente ha provveduto a ridurre il fondo delle risorse per la contrattazione decentrata

## PARTE IV - 4.1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

### - Attività di controllo:

Si elencano, qui di seguito, le deliberazioni emesse dalla Corte dei Conti nella funzione dell'attività di controllo ai sensi dell'art. 1 comma 166 e ss della legge 23/12/2005 n° 266:

-deliberazione n° 4 del 26 novembre 2015 su criticità referto 2014 : assenza struttura addetta al controllo di gestione, assenza delle comunicazioni previste dall'art. 27 del D.L. 66/2014;

-deliberazione n° 333 del 25 settembre 2015 su criticità rendiconto 2013 : superamento n° 4 parametri deficitarietà , assenza recupero evasione tributaria, permanenza di residui attivi ante 2009, presenza di debiti fuori bilancio, presenza di elevati debiti certi, liquidi ed esigibili;

-deliberazione Corte dei Conti n° 139 del 09/06/2016 su criticità rendiconto 2014 : considerevole mole di residui attivi, elevata presenza di debiti fuori bilancio, superamento n° 3 parametri deficitarietà, bassa capacità di riscossione relativa al recupero dell'evasione tributaria ;

-deliberazione n° 53 del 30 gennaio 2018 su criticità rendiconto 2015 : grave situazione di disavanzo sia nella gestione di cassa che in quella di competenza , mancanza di iniziative tese ad un contenimento della spesa corrente e della gestione dei servizi a domanda individuale, assenza di accantonamenti per spese potenziali, permanere di difficoltà di riscossione delle entrate e nella lotta all'evasione tributaria;

-deliberazione della Corte dei Conti n° 56/2018 : mancata attivazione del controllo di gestione e del controllo strategico all'interno dell'Ente, mancata attivazione del controllo strategico sugli organismi partecipati e del controllo della qualità dei servizi erogati;

- deliberazione n° 134/2019 : criticità rendiconti 2016, 2017 e bilancio di previsione 2019 : la Corte dispone che l'Ente debba essere assoggettato alle limitazioni di spesa previste dall'art. 188 comma 1-quater del TUEL in relazione alla sussistenza di irregolarità contabili e profili di criticità.

### - Attività giurisdizionale:

L'Ente non è stato oggetto di sentenze



## PARTE IV – 4.2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE

*L'Ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabile*



## PARTE IV – 4.3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

### 3 Azioni intraprese per contenere la spesa:

Le azioni intraprese per contenere la spesa sono state, in sintesi, le seguenti:

- illuminazione pubblica: superamento del regime di salvaguardia con ritorno in Consip
- riduzione costi della politica
- riduzione del fondo efficienza e miglioramento dei servizi dipendenti comunali e dirigenti
- azzeramento posizioni organizzative
- azzeramento dei costi per manifestazioni estive, turistiche e culturali e ricorso a sponsor esterni.



## PARTE V - 5.1 ORGANISMI CONTROLLATI

*(descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012)*

**5.1.1** - Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del di 112 del 2008?:  
SI/NO

**5.1.2** - Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.  
SI/NO

## PARTE V – 5.2 ORGANISMI CONTROLLATI AI SENSI DELL'ART. 2359, COMMA 1, NUMERI 1 E 2, DEL CODICE CIVILE

### Esternalizzazione attraverso società:

(in allegato le tabelle degli organismi controllati a inizio e fine mandato)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 0							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
0	0	0	0	0,00	0,000	0,00	0,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, su fatturato complessivo della società							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(5) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							



**RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)**  
**BILANCIO ANNO 0**

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
0	0	0	0	0,00	0,000	0,00	0,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, su fatturato complessivo della società							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(5) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							



**PARTE V – 5.3 ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI (DIVERSI DA QUELLI INDICATI NELLA TABELLA PRECEDENTE):**

(in allegato le tabelle degli organismi partecipati a inizio e fine mandato)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETÀ PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 0							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
0	0	0	0	0,00	0,000	0,00	0,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società							
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							



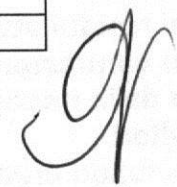
**RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)****BILANCIO ANNO 0**

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
0	0	0	0	0,00	0,000	0,00	0,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società							
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

**PARTE V - 5.4 - PROVVEDIMENTI ADOTTATI PER LA CESSIONE A TERZI DI SOCIETÀ O PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ AVENTI PER OGGETTO ATTIVITÀ DI PRODUZIONE DI BENI E SERVIZI NON STRETTAMENTE NECESSARIE PER IL PERSEGUIMENTO DELLE PROPRIE FINALITÀ ISTITUZIONALI (ART. 3, COMMI 27, 28 E 29, LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N. 244):**

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura

Nota: non esistono in questo Ente provvedimenti di cui alla parte V – 5.4



## CONCLUSIONI

La sintesi finale della disamina precedente conduce, in definitiva, alla conclusione che la situazione economica – finanziaria dell'Ente presenta aspetti di criticità che appaiono superabili soltanto mediante la realizzazione rigorosa di tutte le misure previste nel piano di riequilibrio finanziario pluriennale.

Si evidenzia che, grazie al ricorso al Piano di riequilibrio pluriennale con contestuale accesso al fondo di rotazione, si sono potuti concludere accordi transattivi con i creditori dell'Ente e, conseguenzialmente, provvedere ai pagamenti.

Tale iniziativa, inoltre, dev'essere accompagnata da ogni altra misura, anche straordinaria, che può risultare idonea ad accelerare nei tempi più brevi la velocità di riscossione delle entrate dell'Ente. A tal fine l'Amministrazione ha fornito agli uffici competenti le opportune direttive per l'attuazione di quanto sopra.

Tale attività permetterà di perseguire le seguenti finalità, utili a rafforzare il percorso di risanamento finanziario intrapreso col piano di riequilibrio:

- riduzione dei residui attivi,
- susseguente contrazione dei residui passivi, conseguibile grazie ai più favorevoli flussi di cassa derivanti dal miglioramento dell'efficienza della riscossione, a sua volta funzionale anche a prevenire potenziali diseconomie legate ad addebiti moratori da parte dei creditori,
- riduzione del fondo crediti di dubbia esigibilità il cui accantonamento di competenza è eccessivamente elevato e rende sempre più difficile il mantenimento degli equilibri di bilancio, contestualmente comprimendo i margini di manovra delle politiche di spesa.

Dovrà essere valutata, altresì, la rimodulazione del piano medesimo, per pianificare diversamente le azioni previste e/o per introdurne di nuove, in modo da compensare gli effetti negativi che impattano sul percorso di riequilibrio dalla mancata attuazione, nei tempi programmati, di talune delle misure originarie.

Tale è la relazione di fine mandato che è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti in data

22/07/2020

Barcellona Pozzo di Gotto, li 16/07/2020



Il Sindaco  
Dott. Roberto Materia

#### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li 21/07/2020

DOTT. GAGLIARDO MAURO *Nicola*

DOTT. IPPOLITO NICOLA

DOTT.SSA CARRUBBA MARIA

*Manuela Carrubba*

L'organo di revisione economico finanziaria

